



Projektrahmendaten	
Themenbereich	Finanzen - Finanzcontrolling
Branche	Softwareentwicklung
Mitarbeiteranzahl	ca. 290 Mitarbeiter
Umsatz	mehr als 40 Mio. EUR

Projektauftrag
Aufbau einer Segmentberichterstattung zur transparenten Steuerung der Geschäftsbereiche

Projektbeschreibung
<p>Die GHK Management Consulting GmbH wird damit beauftragt, eine neue Segmentberichterstattung für einen Kunden aus der Softwareindustrie zu entwickeln, welche es ermöglichen soll, die einzelnen Geschäftsbereiche transparenter zu steuern. Die Herausforderung besteht unter anderem darin, die Masse an Informationen zu kanalisieren und weiterhin Klarheit über Vorgehensweise und Behandlung der konzerninternen Buchungen zu erhalten.</p> <p>Folgende Ziele sollen mit diesem Projekt realisiert werden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erreichung einer transparenten Steuerung der Geschäftsbereiche • Aufbau eines aussagekräftigen Reportings für die Geschäftsführung <p>Zu Beginn werden die bestehenden Reportings untersucht und es werden die aktuellen Schwachstellen und notwendigen Änderungen festgehalten. Anschließend wird in der Konzeptionsphase ein neues Schema erstellt, aus dem hervorgehen soll, wie die verschiedenen Buchungen – insbesondere die konzerninternen Buchungen – künftig gehandhabt werden sollen. Hierzu wird ein Tool erarbeitet, welches die eindeutige Zuordnung von Buchungen erlaubt. Nach Erstellung des Tools werden mithilfe von Websessions und Telefonkonferenzen die Mitarbeiter in dem neuen Tool geschult.</p> <p>Folgende Herausforderungen wurden im Projektverlauf identifiziert:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inkonsistente Datenqualität im Controlling • Notwendigkeit nach Überarbeitung der Definition der Kontierungsrichtlinien • Unklarheit darüber wie konzerninterne Buchungen behandelt werden sollen • Unklarheit darüber, in welchen Bereichen Konzernbuchungen durchgeführt werden • Miteinbeziehung von zahlreichen Gesellschaften in das neue Reporting <p>Als Ergebnis steht dem Management des Softwareunternehmens ein neuer Segmentreport zur Verfügung, der die transparente Steuerung der einzelnen Geschäftsbereiche ermöglicht. Zudem wird ein Management Cockpit erstellt, welches intuitiv bedienbar ist. Schlussendlich werden die Anwenderdokumentationen und Prozessbeschreibungen aktualisiert und es wird eine „Kurzunterlage“ erstellt, welche den Anwendern die Inhalte des neu entwickelten Reportings schlüssig und eindeutig darstellt und somit möglichen Fehlern vorbeugt.</p>